

POSTACADEMISCHE OPLEIDING

EFFECTIEF LEIDERSCHAP

ESSENTIËLE TOOLKIT VOOR AMBITIEUZE MANAGERS

12 oktober 2023 – 26 februari 2024



UNIVERSITEIT
GENT

Wil jij jouw management-skills upgraden?

Wil jij je leiderschapsprofiel kennen en bijsturen om een effectieve leider te worden?

Wil jij een compleet overzicht van wat management en leiderschap is?

Als je ja zegt op bovenstaande vragen, dan is deze unieke opleiding een must.

Ben je toe aan leiding geven of ben je recent teamleider geworden? Dan is het belangrijk om de juiste leiderschapsreflexen te ontwikkelen. Dat kan via deze opleiding.

In deze opleiding krijg je een holistisch overzicht van wat een modern manager én leider weet en doet, d.w.z. een volledig theoretisch én praktisch overzicht van management en leiderschap. De opleiding bestaat uit verschillende modules die samen een coherent compleet pad vormen om van jou een succesvol manager en leider te maken. De opleiding is een must voor elke middle-manager die wil doorgroeien naar meer belangrijke functies binnen de bedrijfswereld.

Elke module start met een solide theoretische fundering. Skills worden snel bijgewerkt en ook praktisch getraind. Aan de hand van praktijkcases wordt in groep de theorie ook effectief toegepast.

DOELPUBLIEK

De opleiding is bedoeld voor hen die mensen leiden, sturen en naar behoren wensen te motiveren. Wil jij jouw management-skills upgraden? Wil jij je leiderschapsprofiel kennen en bijsturen om een effectieve leider te worden? Wil jij een compleet overzicht van wat management en leiderschap is?

Als je ja zegt op bovenstaande vragen, dan is deze unieke opleiding een must.

Een masterdiploma en enkele jaren werkervaring zijn aangewezen. Het aantal deelnemers is beperkt tot 24.

GETUIGSCHRIFT

U ontvangt een getuigschrift, indien u deelneemt aan de volledige opleiding, een aantal leesopdrachten vervult en slaagt in de uitwerking en verdediging van een groepsopdracht.

Buiten de seminars zullen de deelnemers ook in groep werken aan een case. Samen met 3 à 4 collega-deelnemers wordt de case uitgediept en worden de aangeleerde concepten één voor één toegepast.

Gedurende de eindpresentatie toon je onmiddellijk aan dat je de aangeleerde skills hebt verworven en dat je ze kan toepassen in een echte bedrijfsfase.

De verdediging van deze opdracht zal plaatsvinden op 20 maart 2024 vanaf 16 uur. **Iedereen neemt deel aan deze groepsopdracht.** De opdrachten worden begeleid door prof. Jan Devos.

WETENSCHAPPELIJKE COÖRDINATIE

Prof. ir. Ludo Poelaert, Vakgroep Industriële Systemen en Productontwerp, Universiteit Gent

LESGEVERS

- **Prof. Filip Beunis**, Vakgroep Elektronica en Informatiesystemen, Universiteit Gent
- **Prof. Jan Devos**, Vakgroep Industriële Systemen en Productontwerp, Universiteit Gent
- **Prof. Ludo Poelaert**, Vakgroep Industriële Systemen en Productontwerp, Universiteit Gent
- **Prof. Jelle Saldien**, Vakgroep Industriële Systemen en Productontwerp, Universiteit Gent
- **Dhr. Steve Stevens**, StudentStartups Europe
- **ir. Isabelle Tennstedt**, Seeder Fund

EEN GREEP UIT DE VELE TOOLS EN TECHNIEKEN

- Communicatie-model
- Situational Leadership / de One Minute Manager
- Kotter-methodology on Change Management
- Who moved my Cheese
- ABC costing en Flexible budgetting
- DESC-methodology on assertivity
- Diffusion Model van Rogers
- Trello
- Business Model Canvas
- Boston Consulting Matrix analysis
- SWOT analysis -> SOR
- Project Management model PMI Pert
- Project Cost Crashing
- Project Earned Value Management
- Tuckman's stages of group (team) development

MEER INFO EN INSCHRIJVEN

WWW.UGAIN.UGENT.BE/LEIDERSCHAP

ETAPPE 5

Projectmanagement, Leiderschap en Change Management

Nieuwe producten/diensten ontstaan in de onderneming vaak via interne projecten. Hoe beslis ik om deel te nemen aan zo'n project-team? Hoe leid ik zo'n team? Welke zijn de 10 fundamentele aspecten van succesvol Project Management? Gedurende deze module krijgt u inzicht in een leiderschapsmodel dat effectief is en dagelijks zijn vruchten afwerpt: situationeel leidinggeven.

Ook wordt er stilgestaan bij alle aspecten van "Change Management".

Aan de hand van het befaamde en tegelijk onmiddellijk toepasbare veranderingsproces van Kotter word je meegenomen in de 8 stappen van succesvol veranderen.



ETAPPE 4

Leesopdrachten en tussentijdse presentaties

Tijdens deze sessie worden de verschillende leesopdrachten besproken (artikels en handboeken). In de namiddag staan de tussentijdse presentaties voor de groepsopdrachten ingepland.



ETAPPE 3

Financieel beheer

Na deze module zal je perfect een balans kunnen lezen, kosten kunnen berekenen en een sluitend werkbaar budget kunnen afleveren. Ook de financiële analyse van de onderneming aan de hand van ratio's komt aan bod. Begrippen zoals liquiditeit, solvabiliteit, rentabiliteit en behoefte aan bedrijfskapitaal worden helder via cases aangebracht.

Last but not least komt investeringsanalyse aan bod. Hier wordt ingegaan op de methode van Netto Contante Waarde om investeringen te waarderen.



ETAPPE 2

Presentatiemanagement en pitchen

Je leert hoe je jouw project of idee op een zo aantrekkelijk mogelijke manier kan 'pitchen'. concrete tips en tricks waarmee je onmiddellijk aan de slag kan.

Strategisch management

In deze module leer je ook om met een strategische bril naar een bedrijf te kijken. Je krijgt een goed inzicht in de bestaande modellen om zo mee te kunnen denken op managementniveau en mee de strategische visie te kunnen uitstippelen.

User innovation via design thinking

Via de design thinking methode word je ondergedompeld in de basis van user innovation. Aan de hand van theorie, trends en concrete voorbeelden wordt het belang van user innovation in de verf gezet. Met deze basis haal je alles in huis om binnen je eigen bedrijf nieuwe innovatiestrategieën op te kunnen starten.



ETAPPE 1

People Management

Hoe werf je de juiste mensen aan? Hoe doe je mensen groeien binnen jouw departement en bedrijf? Hoe kan je vandaag motiveren in onze gekende complexe business-omgeving? Hoe creëer je een succesvol team? Hoe blijf ik dat team elke dag motiveren? Hoe geef ik effectief feedback? Hoe deleger je zonder vrees?

Gedurende deze tweedaagse leer je jezelf beter kennen en krijg je een helder inzicht in jouw persoonlijkheidsprofiel.



PRAKTISCH

Prijs

De deelnameprijs bedraagt **5.800 euro** en omvat lesgeld, lesmateriaal, projectbegeleiding, het diner na de eerste lesdag, frisdranken, koffie en broodjes.

Het lesmateriaal bestaat uit:

- De hand-outs van de presentaties
- Het handboek 'Bedrijfskunde, de essentie' van Ludo Poelaert
- Het handboek 'De nieuwe One Minute Manager' van Ken Blanchard
- Het handboek 'Wie heeft mijn kaas gepikt?' van Spencer Johnson
- Het handboek 'Customers: the day after tomorrow' van Steven Van Belleghem

Betaling geschiedt na ontvangst van de factuur. Alle facturen zijn betaalbaar dertig dagen na dagtekening. Alle vermelde bedragen zijn vrij van BTW.

Korting

- Indien minstens één deelnemer van een bedrijf inschrijft voor de volledige opleiding wordt voor alle bijkomende gelijktijdige inschrijvingen van hetzelfde bedrijf een korting van 20% verleend. Facturatie geschiedt dan d.m.v. een gezamenlijke factuur.
- Aangepaste prijzen voor personeel van UGent
- Kortingen zijn niet cumuleerbaar.

Annulering

Raadpleeg onze annulatievoorwaarden op www.ugain.ugent.be/annulatievoorwaarden

KMO-portefeuille

Universiteit Gent aanvaardt betalingen via de KMO-portefeuille (www.kmo-portefeuille.be; gebruik autorisatiecode DV.0103194).

DIENSTVERLENER VOOR DE

KMO-ORTEFEUILLE



Organisatie

Universiteit Gent

UGain (UGent Academie voor Ingenieurs)
Technologiepark 60
9052 Zwijnaarde
09 264 55 82
ugain@ugent.be - www.ugain.ugent.be

Programma

1. PEOPLE MANAGEMENT

12 en 13 oktober 2023

Lesgever: Ludo Poelaert

2. PRESENTATIE-, STRATEGISCH- EN INNOVATIEMANAGEMENT

16, 17 en 20 november 2023

Lesgevers: Jelle Saldien, Steve Stevens en Isabelle Tennstedt

3. FINANCIËEL BEHEER

14, 15 en 18 december 2023

Lesgever: Ludo Poelaert

4. BESPREKING OPDRACHTEN

18 januari 2024

Lesgevers: Filip Beunis, Jan Devos en Steve Stevens

5. PROJECTMANAGEMENT, LEIDERSCHAP EN CHANGE MANAGEMENT

22, 23 en 26 februari 2024

Lesgever: Ludo Poelaert

VERDEDIGING GROEPSOPDRACHT

20 maart 2024

Tijdstip en locatie

De lessen worden op campus gegeven **van 9u tot 17u**, in 4 delen, gescheiden door een broodjesmaaltijd en 2 koffiepauzes. Deze vinden plaats aan de Universiteit Gent, UGent Academie voor Ingenieurs, Technologiepark 60, 9052 Zwijnaarde.

Op 12 oktober 2023 is er na de les een diner gepland.

Data onder voorbehoud van wijzigingen om onvoorziene omstandigheden.

Laptop

Er wordt gewerkt op laptop of tablets voor de vele cases in MS-excel en Trello. Verder wordt gebruik gemaakt van de klassieke tools zoals MS-Word en MS-powerpoint.

MS-Project wordt gebruikt bij de project-management theorie.